

# CEACP/CiACADEMY

C A P A C I T A R   P A R A   T R A N S F O R M A R

## Contratação Pública Inteligente

Compreender e utilizar IA

---

Capacitar para Transformar.

21, 22, 28 e 29 de outubro | 2026

Horário das Sessões (3h30m) | 09h30m - 13h00

Carga horária | 14h

**Formadores** | Paulo Madeira, Jorge Baltasar, Luís Pinto,  
Domingos Farinho e Carlos Oliveira

**Formato** | Online (Microsoft Teams)

# Enquadramento Geral e Conceitos Fundamentais

A transformação digital da Administração Pública e das entidades adjudicantes entrou numa nova fase com a disseminação da Inteligência Artificial. A evolução tecnológica está a alterar processos, expectativas e riscos, exigindo dos profissionais de contratação pública uma compreensão sólida das ferramentas, do enquadramento jurídico e das implicações operacionais associadas à IA. Esta mudança não é apenas tecnológica; tem impacto direto na forma como avaliamos necessidades, planeamos procedimentos e garantimos transparência e accountability.

Num contexto marcado pelo AI Act, pela crescente sofisticação das soluções disponíveis e pela pressão para aumentar eficiência, os profissionais envolvidos no planeamento, e acompanhamento dos procedimentos de contratação pública, bem como na execução dos contratos, precisam de competências práticas para lidar com a IA de forma informada e responsável. A utilização destas tecnologias, seja enquanto objeto do contrato, seja como apoio aos procedimentos, exige critérios claros, discernimento técnico-jurídico e capacidade de avaliação crítica.

Este curso foi concebido para responder a essa necessidade, proporcionando uma visão integrada que combina fundamentos tecnológicos, enquadramento regulatório, aplicações práticas e critérios de decisão para aquisição de soluções de IA. A articulação entre especialistas de diferentes áreas garante uma abordagem completa e operacional, orientada para a realidade concreta dos serviços públicos e das entidades adjudicantes.

A formação aposta numa lógica de capacitação aplicada: dotar os participantes de conhecimentos que permitam compreender, utilizar, avaliar e contratar soluções de IA com segurança jurídica, rigor técnico e alinhamento com os princípios da Contratação Pública.

# Objetivos Gerais do Curso

Constituem objetivos gerais do presente curso os seguintes:

- Capacitar os profissionais para compreenderem o funcionamento, o potencial e as limitações da Inteligência Artificial no contexto da contratação pública.
- Interpretar corretamente o enquadramento regulatório europeu e nacional aplicável às tecnologias de IA, incluindo o AI Act.
- Explorar casos de uso reais que permitam perceber como a IA pode melhorar eficiência, análise documental e tomada de decisão nos procedimentos.
- Dotar os participantes de informação base para aplicar em termos de contratação pública em soluções de IA.

# Objetivos Específicos do Curso

Constituem objetivos específicos do presente curso os seguintes:

- Distinguir entre diferentes tipos de IA, reconhecer o que é e o que não é IA, e identificar contextos de utilização adequados.
- Compreender as implicações do AI Act e das guidelines regulatórias nos procedimentos de contratação pública.
- Analisar cláusulas contratuais, requisitos técnicos e aspetos éticos relevantes para a contratação de soluções de IA.
- Experimentar ferramentas de IA generativa e outros sistemas acessíveis, aplicando prompts e metodologias orientadas para tarefas concretas da contratação pública.
- Definir elementos e aspetos essenciais de contratação pública a ter em conta na aquisição de soluções de IA.

# Destinatários

- Este curso é destinado e útil aos participantes que sejam profissionais de equipas de contratação pública que pretendam conhecer, começar a utilizar e eventualmente a preparar aquisição de soluções de inteligências artificial.

# Metodologia de Formação

Metodologia de formação prática, participativa e adaptada ao público-alvo, promovendo uma aprendizagem eficaz e alinhada com as suas necessidades.



## 1. Formação On-line

A formação decorre em formato online, pelo que os participantes deverão ter acesso a um computador com câmara, ligação estável à internet e condições adequadas para acompanhar as sessões.



## 2. Método Expositivo

O método expositivo será utilizado para apresentar os conteúdos de forma clara, estruturada e objetiva, facilitando a compreensão dos principais conceitos e promovendo a aquisição de conhecimentos essenciais.



## 3. Método Demonstrativo

O método demonstrativo será utilizado para apresentar, passo a passo, a aplicação prática dos conteúdos, facilitando a compreensão dos procedimentos e a sua execução em contexto profissional.

# Conteúdos Programáticos

## **Sessão 1 - Fundamentos sobre IA – Nem tudo é IA e nem toda a IA é o mesmo**

(3,5 horas) - Luís Pinto - 21 de outubro

1. O que é IA e o que não é IA
2. Tipos de IA
3. Contexto de utilização (em que funciona e no que não funciona)
4. A economia da IA
5. Riscos e mais valias
6. As competências para utilizar IA

## **Sessão 2 - O cruzamento entre regulação da IA e dados pessoais e IA**

(3,5 horas) - Domingos Farinho - 22 de outubro

1. AI Act
2. Modelos de cláusulas contratuais gerais de IA da EU
3. Guidelines
4. AI ética e socialmente responsável
5. A regulação da IA utilizada em procedimentos de contratação pública

## **Sessão 3 - Inteligência Artificial na contratação pública: Casos de uso reais**

(3,5 horas) - Carlos Oliveira - 28 de outubro

1. Compreender o papel da IA na contratação pública
2. Explorar cinco casos de uso com base prática
3. Experimentar ferramentas acessíveis (como o ChatGPT)
4. Capacitar para aplicação imediata com prompts e critérios claros

## **Sessão 4 – Aspetos a considerar quando compramos soluções de IA**

(3,5 horas) - Paulo Madeira e Jorge Baltasar - 29 de outubro

1. Opção zero
2. Utilizar para quê o que ter em conta
3. A Governance das compras públicas em matéria de IA
4. O que não pode faltar no CE
5. Como avaliar propostas

# Nota Biográfica do Formador



## Paulo Madeira

Autor do livro "Guia Prático - Planeamento de Compras Públicas", SG do Governo

Licenciado em Direito pela Universidade Autónoma de Lisboa.

Mestre em Administração Pública pelo ISCTE-IUL.

Pós-Graduado em Contratação Pública e em Regulação Pública e Concorrência pelo CEDIPRE da Universidade de Coimbra.

Pós-Graduação em Legística e Ciência da Legislação pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa - Instituto de Ciências Jurídico-Políticas.

Diplomado do Programa Avançado em Novos Desafios na Gestão Financeira Pública, ISCTE-IUL; do Programa Avançado em Gestão de Recursos Humanos (PARH), Católica Lisbon School of Business and Economics, Universidade Católica Portuguesa; do Curso de Estudos Avançados em gestão Pública (CEAGP), do Instituto Nacional de Administração, com especialização em desenvolvimento organizacional, Gestão de pessoas e Liderança.

Autor do livro "Guia Prático de Planeamento de Compras Públicas", publicado pela AAFDL Editora em 2025.

Diretor de Serviços de Gestão Patrimonial e Sustentabilidade na Secretaria-Geral do Governo.

# Nota Biográfica do Formador



## Jorge Baltasar

Especialista em Formação e  
Consultoria em Contratação Pública

Licenciado em Ciências da Comunicação e Pós-Graduado em Teoria e Prática da Contratação Pública pelo Instituto.

Superior de Ciências Sociais e Políticas da Universidade de Lisboa. Iniciou a sua experiência na área da contratação pública, nos domínios da consultoria e das tecnologias da informação, na perspetiva do operador económico, acompanhando todo o procedimento pré-contratual.

Exerceu funções enquanto responsável dos departamentos de Contratação Pública da Ordem dos Enfermeiros e da Universidade Nova de Lisboa.

Atualmente, exerce funções enquanto consultor e formador na área da Contratação Pública.

# Nota Biográfica do Formador



## Domingos Soares Farinho

Professor e Investigador em Direito Digital e Direitos Fundamentais

Domingos Soares Farinho é Professor Auxiliar da Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa.

É também Investigador Integrado do Centro de Investigação Lisbon Public Law, da Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, onde coordena o grupo de investigação Lisbon Digital Rights.

As suas principais áreas de investigação são o Direito Administrativo (especialmente o Direito da Regulação, nacional e da UE), os Direitos Fundamentais (com destaque para a Privacidade, a Proteção de Dados, as Plataformas Digitais e a Inteligência Artificial), o Direito do Urbanismo, e o Direito Administrativo do Terceiro Setor.

É ainda consultor jurídico na área do Direito Administrativo e da Regulação, com especial destaque para o Direito da Proteção de Dados e Direito do Urbanismo.

Tem-se interessado particularmente pelos direitos fundamentais no contexto das Administrações Públicas e do Ciberespaço. Coordenou e participou em várias ações de formação sobre Proteção de Dados, RGPD e acesso à informação detida pelo Estado. Tem publicado extensivamente nestes domínios.

# Nota Biográfica do Formador



## Carlos Oliveira

Especialista em Transformação Digital, Inovação e Governação Tecnológica

Licenciado em Engenharia Eletrotécnica e de Computadores pela Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto.

Possui um percurso profissional consolidado com mais de 20 anos de experiência em contextos tecnológicos e organizacionais complexos, e na gestão de programas e produtos digitais de grande escala.

Exerceu funções ligadas à definição estratégica, governação e acompanhamento de iniciativas de transformação digital, incluindo a colaboração e acompanhamento de processos de contratação pública, com destaque para a experiência em contratação de inovação, contratação de serviços cloud e de tecnologias emergentes.

A sua experiência cruza tecnologia, governação e inovação, com enfoque na entrega de soluções digitais alinhadas com objetivos organizacionais e de política pública.

# Nota Biográfica do Formador



## Luís Pinto

Especialista em Inteligência Artificial, Inovação e Liderança Tecnológica

Empreendedor e líder em tecnologia com mais de 20 anos de experiência em Inteligência Artificial, Luís Pinto já desenvolveu centenas de projetos em quatro continentes, combinando visão estratégica com inovação tecnológica.

Atualmente é CIO da Genesis Digital Solutions, onde conduz equipas e soluções de ponta que transformam desafios complexos em resultados concretos, com foco no futuro da IA aplicada aos negócios.

# Entidade Adjudicatária para Formação Líder do Agrupamento CIA Academy & CEACP

CEACP & CIAcademy

NIPC 514 201 479

R Dom João V - Centro de Escritórios LEAP, 24

1250-091 Lisboa

## Contactos

Tlm: 910 191 944

Tel: 211 941 003

Email: [cia@ceacp.pt](mailto:cia@ceacp.pt)

Website: [www.ceacp-ciacademy.pt](http://www.ceacp-ciacademy.pt)



# CEACP/CiACADEMY

C A P A C I T A R   P A R A   T R A N S F O R M A R

CAPACITAR PARA TRANSFORMAR.

---